

Dr. Harbani Pasolong, M.Si. Andi Yahya, S.Sos., M.Si.

## **KEPEMIMPINAN:**

Teori Hingga Aplikasinya

#### UU No. 28 Tahun 2014 tentang Hak Cipta

#### Fungsi dan Sifat Hak Cipta Pasal 4

Hak Cipta sebagaimana dimaksud dalam Pasal 3 huruf a merupakan hak eksklusif yang terdiri atas hak moral dan hak ekonomi.

#### Pembatasan Pelindungan Pasal 26

Ketentuan sebagaimana dimaksud dalam Pasal 23, Pasal 24, dan Pasal 25 tidak berlaku terhadap:

- Penggunaan kutipan singkat Ciptaan dan/atau produk Hak Terkait untuk pelaporan peristiwa aktual yang ditujukan hanya untuk keperluan penyediaan informasi aktual;
- ii. Penggandaan Ciptaan dan/atau produk Hak Terkait hanya untuk kepentingan penelitian ilmu pengetahuan;
- iii. Penggandaan Ciptaan dan/atau produk Hak Terkait hanya untuk keperluan pengajaran, kecuali pertunjukan dan Fonogram yang telah dilakukan Pengumuman sebagai bahan ajar; dan
- iv. Penggunaan untuk kepentingan pendidikan dan pengembangan ilmu pengetahuan yang memungkinkan suatu Ciptaan dan/atau produk Hak Terkait dapat digunakan tanpa izin Pelaku Pertunjukan, Produser Fonogram, atau Lembaga Penyiaran.

#### Sanksi Pelanggaran Pasal 113

- Setiap Orang yang dengan tanpa hak melakukan pelanggaran hak ekonomi sebagaimana dimaksud dalam Pasal 9 ayat (1) huruf i untuk Penggunaan Secara Komersial dipidana dengan pidana penjara paling lama 1 (satu) tahun dan/atau pidana denda paling banyak Rp100.000.000 (seratus juta rupiah).
- Setiap Orang yang dengan tanpa hak dan/atau tanpa izin Pencipta atau pemegang Hak Cipta melakukan pelanggaran hak ekonomi Pencipta sebagaimana dimaksud dalam Pasal 9 ayat (1) huruf c, huruf d, huruf f, dan/atau huruf h untuk Penggunaan Secara Komersial dipidana dengan pidana penjara paling lama 3 (tiga) tahun dan/atau pidana denda paling banyak Rp500.000.000,00 (lima ratus juta rupiah).

# **KEPEMIMPINAN:**

## Teori Hingga Aplikasinya

Dr. Harbani Pasolong, M.Si. Andi Yahya, S.Sos., M.Si.



#### KEPEMIMPINAN: TEORI HINGGA APLIKASINYA

Penulis : Dr. Harbani Pasolong, M.Si. & Andi Yahya, S.Sos., M.Si.

Desain Cover : Rulie Gunadi

**Sumber** : https://www.shutterstock.com

Tata Letak : T. Yuliyanti

Proofreader : A. Timor Eldian

Ukuran:

x, 214 hlm., Uk.: 15.5x23 cm

ISBN:

978-623-02-8787-9

Cetakan Pertama:

Juli 2024

Hak Cipta 2024 pada Penulis

Copyright © 2024 by Deepublish Publisher

All Right Reserved

#### PENERBIT DEEPUBLISH

#### (Grup Penerbitan CV BUDI UTAMA)

Anggota IKAPI (076/DIY/2012)

Jl. Rajawali, Gg. Elang 6, No. 3, Drono, Sardonoharjo, Ngaglik, Sleman

Jl. Kaliurang Km. 9,3 – Yogyakarta 55581

Telp./Faks : (0274) 4533427

Website : www.penerbitdeepublish.com

www.deepublishstore.com

E-mail : cs@deepublish.co.id

Hak cipta dilindungi undang-undang.

Dilarang keras menerjemahkan, memfotokopi, atau memperbanyak sebagian atau seluruh isi buku ini tanpa izin tertulis dari penerbit.

Isi di luar tanggung jawab percetakan.

### **KATA PENGANTAR PENERBIT**

Segala puji kami haturkan kepada Tuhan Yang Maha Esa, atas limpahan segala anugerah dan karunia-Nya. Dalam rangka mencerdaskan dan memuliakan umat manusia dengan penyediaan serta pemanfaatan ilmu pengetahuan dan teknologi untuk menciptakan industri *processing* berbasis sumber daya alam (SDA) Indonesia, Penerbit Deepublish dengan bangga menerbitkan buku dengan judul *Kepemimpinan: Teori Hingga Aplikasinya*.

Buku ini memaparkan tentang kepemimpinan dan aplikasinya. Kepemimpinan dalam suatu organisasi sangat penting dan amat menentukan dalam kehidupan setiap bangsa, karena maju mundurnya masyarakat, jatuh bangunnya bangsa, ditentukan oleh pemimpinnya. Kepemimpinan adalah kemampuan untuk mempengaruhi atau memotivasi orang lain untuk mencapai tujuan dengan antusias. Kepemimpinan mengubah sesuatu yang potensial menjadi kenyataan. Ini adalah kegiatan pokok yang memberikan sukses bagi semua hal yang potensial, yaitu suatu organisasi dan anggota-anggotanya.

Terima kasih dan penghargaan terbesar kami sampaikan kepada penulis, Dr. Harbani Pasolong, M.Si., dan Andi Yahya, S.Sos., M.Si., yang telah memberikan kepercayaan, perhatian, dan kontribusi penuh demi kesempurnaan buku ini. Semoga buku ini bermanfaat bagi semua pembaca, mampu berkontribusi dalam mencerdaskan dan memuliakan umat manusia, serta mengoptimalkan pemanfaatan ilmu pengetahuan dan teknologi di tanah air.

Hormat Kami,

**Penerbit Deepublish** 

### **KATA PENGANTAR**

Krisis terbesar dunia saat ini adalah krisis keteladanan pemimpin, krisis ini jauh lebih berbahaya dibandingkan dengan krisis energi, kesehatan, pendidikan, pangan transportasi dan air. Karena dengan tidak hadirnya pemimpin yang visioner, kompeten, dan memiliki integritas yang tinggi maka masalah air, konservasi hutan, kesehatan, pendidikan, sistem peradilan, dan transpor akan semakin rumit. Akibatnya, semakin hari biaya pelayanan kesehatan, dan pendidikan semakin sulit terjangka. Manajemen transportasi semakin amburadul, pendidikan semakin kehilangan nurani welas kasih yang berorientasi kepada akhlak mulia, sungai dan air tanah semakin tercemar dan sampah menumpuk di mana-mana. Hal inilah antara lain menjadi permasalahan yang dialami dunia, termasuk Indonesia, sebagai bagian terbesar dari dunia.

Buku Kepemimpinan: Teori Hingga Aplikasinya ini membahas Permasalahan dan solusi, fungsi, tujuan, tugas dan pentingnya kepemimpinan, Gaya Kepemimpinan, Teori-teori kepemimpinan, Kepemimpinan, Manajemen dan Administrasi, Kepemimpinan dan Kepemimpinan Motivasi, Kekuasaan, dan dan Kepemimpinan Pemerintahan Indonesia. Serta syarat-syarat yang harus dipenuhi oleh calon pemimpin serta berbagai gaya kepemimpinan sebagai penentu berhasil tidaknya sebuah organisasi atau negara. Buku ini merupakan kontribusi penulis dalam memperkaya literatur Kepemimpinan. Berkenaan dengan terselesaikannya buku ini, penulis memanjatkan Puji syukur kepada Tuhan yang Maha Esa yang telah memberikan "kemampuan" dan "kemauan" sehingga buku yang sangat sederhana ini terwujud.

Buku ini disusun untuk dapat dijadikan referensi bagi mahasiswa S1, S2, S3, para saintis, praktisi dan para peneliti profesional untuk mengembangkan institusi-institusi swasta maupun negeri. Penulis menyadari bahwa penyusunan buku ini masih banyak kesalahan, oleh karena itu penulis sangat berharap kepada semua pembaca agar memberikan masukan yang konstruktif demi kesempurnaan buku ini.

Makassar, Mei 2024 Penulis,

Ass. Prof. Dr. Harbani Pasolong., M.Si. Andi Yahya, S.Sos. M.Si.

### **DAFTAR ISI**

KATA PENGA	NTAR PENERBIT	v
KATA PENGA	NTAR	vi
DAFTAR ISI		viii
BAB I IN	TRODUKSI: KEPEMIMPINAN	1
A.		
B.	Solusi Penyelesaian Masalah	
C.	•	
D.	6	
E.		
F.	Pentingnya Kepemimpinan	
	gas dan Latihan Soal	
Tu	gas dan Latman 50ar	∠⊤
BAB II TU	JGAS, FUNGSI, DAN PERAN	
KI	EPEMIMPINAN	25
A.	Pengantar	25
B.	Tugas Kepemimpinan	26
C.	Fungsi Kepemimpinan	27
D.	Peran Pemimpin	39
Tu	gas dan Latihan Soal	
BAB III GA	AYA KEPEMIMPINAN	45
A.		
В.		
C.		
Tu	gas dan Latihan Soal	
BAB IV TE	EORI KEPEMIMPINAN	97
A.		
В.	· ·	
Tu	gas dan Latihan Soal	

BAB V	KEPEMIMPINAN, MANAJEMEN DAN ADMINISTRASI116		
	A.	Pengantar	116
	B.	Perbedaan Kepemimpinan dan Manajemen	119
	C.	Perbedaan Pemimpin dan Manajer	123
	D.	Perbedaan Administrasi dan Manajemen	
	E.	Persamaan Administrasi dan Manajemen	130
	Tuş	gas dan Latihan Soal	131
BAB VI	KE	PEMIMPINAN DAN KEKUASAAN	133
	A.	Pengantar	133
	B.	Konsep Kekuasaan	135
	C.	Sumber Kekuasaan	136
	D.	Bentuk-Bentuk Kekuasaan	139
	E.	Penerapan Kekuasaan dalam Kepemimpinan	141
	F.	Cara Mempertahankan Kekuasaan	145
	Tuş	gas dan Latihan Soal	
BAB VII	KE	PEMIMPINAN DAN MOTIVASI	148
	A.	Pengantar	148
	B.	Konsep Motivasi Kerja	150
	C.	Macam-Macam Cara Memotivasi Orang lain	155
	D.	Teori-Teori Motivasi	160
	E.	Peranan Pimpinan dalam Meningkatkan Motivasi.	171
	F.	Tingkat Motivasi SDM Indonesia	175
	Tuş	gas dan Latihan Soal	
BAB VIII	KEPEMIMPIN PEMERINTAHAN INDONESIA176		
	A.	Pengantar	176
	B.	Kepemimpinan Presiden Soekarno	178
	C.	Kepemimpinan Presiden Soeharto	179
	D.	Kepemimpinan Presiden B.J. Habibie	180
	E.	Kepemimpinan presiden KH. Abdurahman	
		Wahid	183
	F.	Kepemimpinan Presiden Megawati Soekarno	
		Putri	183

G.	Kepemimpinan Presiden Susilo Bambang	
	Yudhoyono	184
H.	Kepemimpinan Presiden Joko Widodo	188
Tugas dan Latihan Soal		194
DAFTAR BAC	AAN	195
TENTANG PE	NIII IS	213